

# Actual4Dump



Choose the version that fits your needs	PDF Version	Desktop Test Engine	Online Test Engine
Latest and Up-to-Date exam dumps with real exam questions answers.	✓	✓	✓
Get 12-Months free updates without any extra charges.	✓	✓	✓
Experience same exam environment before appearing in the certification exam.	✗	✓	✓
100% exam passing guarante in the first attempt.	✓	✓	✓
20% discount on more than one license and 30% discount on 5+ license purchases.	✗	✓	✓
100% secure purchase on SSL.	✓	✓	✓
Completely private purchase without sharing your personal info with anyone.	✓	✓	✓

<http://www.actual4dump.com>

Superb Exam Dumps Materials lead you to get your certification easily - Actual4dump

**Exam** : **PMI-PMOCP-JPN**

**Title** : **PMI Project Management  
Office Certified Professional  
(PMI-PMOCP 日本語版)**

**Vendor** : **PMI**

**Version** : **DEMO**

### QUESTION NO: 1

ある大手エネルギー会社では、毎年完了する多数のプロジェクトの管理を支援するために、最近PMOが設立されました。経営陣は、ポートフォリオに追加するプロジェクトの選定と優先順位付けについて、会議で熱心に議論を交わしています。こうした議論によって、プロジェクトは頻繁に遅延し、一部の役員から決定に疑問が投げかけられる事態となっています。

この状況を改善するために、PMO プロフェッショナルは何をすべきでしょうか？

A. 独自のプロジェクト管理経験に基づいて、選択と優先順位付けのプロセスを促進します。

B.

プロジェクトの選択と優先順位付けのための確立された基準を含むポートフォリオ管理サービスを実装します。

C. 議論がより客観的になるように、経営陣にプロジェクトの提案されたビジネスケースに基づいて問題について話し合うように依頼します。

D. 会社の幹部間の人間関係を構築するための非公式な活動を提案します。

**Answer: B**

Explanation:

Effective portfolio management relies on defined, transparent criteria for project selection and prioritization to ensure alignment with organizational strategy and resource optimization. PMI-PMOCP highlights that a PMO professional should implement formal portfolio management processes, including documented criteria, scoring models, and decision-making frameworks. This reduces subjectivity and political debate, expedites decision-making, and fosters executive alignment and accountability.

While facilitating discussions (option A) or encouraging objective business case discussions (option C) may help, without an established process and criteria, subjective debates and delays are likely to persist. Informal relationship-building (option D) supports teamwork but does not address structural inefficiencies. Establishing portfolio management services that guide selection ensures consistent, efficient governance of projects.

Reference: PMI Project Management Office Certified Professional (PMI-PMOCP)

Examination Content Outline, PMI 2021. PMI-PMOCP Study Guide, Chapter on Portfolio Management and Lifecycle Management.

### QUESTION NO: 2

組織は、プロセスと従業員の職務内容に影響を及ぼす変革プロセスを進めています。PMO プロフェッショナルは、この激動の時代において、組織のPMOの継続的な改善を確実に行う必要があります。

このような状況で PMO プロフェッショナルは何をすべきでしょうか？

A. 上級管理職にプロジェクト

マネージャーの職務記述書の定義に関与するよう依頼します。

B. 新しい組織の変更に応じて、どの PMO 機能が範囲内にあるかを継続的に再評価します。

C. 社内のプロジェクト管理方法論、プロセス、およびツールを定期的にレビューします。

D. 上級管理職やその他の PMO 関係者を調査して、PMO に対する満足度を評価します。

**Answer: B**

Explanation:

During organizational transformations, the PMO professional must continuously reassess the scope and functions of the PMO to ensure it remains aligned with evolving organizational structures and priorities. This dynamic adjustment enables the PMO to stay relevant and contribute effectively to change initiatives.

While reviewing methodologies and surveying stakeholders are important, focusing on the PMO's scope ensures its services and role evolve appropriately. Engaging senior management in job descriptions (Option A) is less direct to PMO continuous improvement. PMI-PMOCP Lifecycle Management emphasizes adaptability and ongoing alignment as core to PMO sustainability.

References:

PMI-PMOCP Exam Content Outline, Lifecycle Management Domain

PMI Practice Standard for Project Management Offices (2013), Continuous Improvement PMI

PMO Value Ring, Adaptability and Change Management

### QUESTION NO: 3

前回のポートフォリオ運営会議において、ビジネス担当者から、非常に高い注目度と重要度を持つプロジェクトにおいて、一部の重要なリソースが突然利用できなくなったという苦情が寄せられました。PMOリーダーは、プロジェクトマネージャーからこのリスクについて知らされていませんでした。

将来同様の状況を回避するために、PMOリーダーはどのような行動を取るべきでしょうか？

- A. 重要と特定されたプロセスをプロジェクトマネージャーと共に確認します。
- B. すべてのプロジェクトマネージャーとの定期的な会議をスケジュールします。
- C. プロジェクトマネージャーが追加のトレーニングを必要とするスキルを特定します。
- D. プロジェクトマネージャーによるリスク管理プラクティスの採用を促進します。

**Answer: A**

Explanation:

The PMO leader's role includes ensuring critical processes related to risk identification and escalation are clear and consistently followed. PMI-PMOCP highlights the importance of reviewing and reinforcing critical processes with project managers to prevent communication breakdowns and risk management failures. By reviewing these processes, the PMO leader ensures project managers understand their responsibilities for timely risk reporting and escalation.

While scheduling meetings (option B) and facilitating risk management adoption (option D) are supportive measures, the root cause often lies in process clarity and adherence.

Identifying skills gaps (option C) can help but may not directly address process awareness.

Strengthening critical processes mitigates risks effectively and improves governance transparency.

Reference: PMI Project Management Office Certified Professional (PMI-PMOCP)

Examination Content Outline, PMI 2021. PMI-PMOCP Study Guide, Chapter on Governance and Risk Management.

### QUESTION NO: 4

PMO担当者がPMOのパフォーマンスに関する年次レビューを実施したところ、PMOの投資収益率(ROI)が昨年よりも低いことが判明しました。最高経営責任者は、PMO担当者に対し、ROI低下の理由を説明し、PMOのROIを改善するための是正措置計画を提案するよう求め

ました。

PMO担当者はどのような提案をすべきでしょうか？

A.PMO成熟度が低いほど、PMO能力も低くなり、ROIは高くなります。

B.PMOポートフォリオの価値が低いほど、PMOのコストが高くなり、ROIが高くなります。

C.PMOポートフォリオの価値が高く、PMOのコストが低く、ROIが高くなります。

D.回収コスト値が低いほど、PMOのコストが高くなり、ROIが高くなります。

**Answer: C**

Explanation:

The correct answer is C because PMO ROI improves when the value generated by the PMO increases while the cost of operating the PMO decreases or becomes more efficient. ROI is fundamentally a relationship between value returned and cost invested. A corrective action plan should therefore focus on increasing portfolio value, improving service effectiveness, reducing waste, optimizing PMO costs, and strengthening value delivery. Option A is incorrect because lower maturity and lower competency would normally reduce ROI. Option B is contradictory because lower portfolio value and higher cost would decrease ROI, not improve it. Option D is also incorrect because lower recovered value and higher cost would worsen ROI. PMI- PMOCP emphasizes that the PMO must demonstrate measurable business value through improved delivery, better alignment, optimized resource use, and cost-effective services.

Reference: PMI-PMOCP Study Guide: PMO Value Measurement, ROI, Benefits Delivery, Governance Performance.

#### QUESTION NO: 5

中規模のテクノロジー企業は、プロジェクトのデリバリーとガバナンスの向上を目的としてPMOを設立しました。経営陣は、PMOの現状の有効性を評価し、改善すべき領域を特定することをPMO担当者に指示しました。

PMO プロフェッショナルはこの要求を満たすためにどのように進めるべきでしょうか？

A. プロジェクト管理ソフトウェア

ツールを実装して、プロジェクトの追跡およびレポートのプロセスをリアルタイムで効率化します。

B. 組織全体で従業員満足度調査を実施し、PMOのパフォーマンスに対する従業員の満足度を測定します。

C. 必要なメリットを実現するために必要な各サービスを実行する際のPMOの成熟度と能力を評価します。

D. PMO 顧客間のコラボレーションと友情を育むために、四半期ごとにチームビルディングイベントを開催します。

**Answer: C**

Explanation:

Evaluating the maturity and capability of the PMO services directly addresses effectiveness and identifies improvement areas. PMI-PMOCP stresses that such maturity assessments provide objective measures of PMO performance against expected outcomes, guiding targeted development efforts.

Software implementation (option A) or team-building events (option D) are supportive but do

not provide diagnostic insights. Employee satisfaction surveys (option B) may provide partial feedback but lack the comprehensive scope of maturity evaluation.

Reference: PMI Project Management Office Certified Professional (PMI-PMOCP) Examination Content Outline, PMI 2021. PMI-PMOCP Study Guide, Chapter on PMO Performance and Governance.

### QUESTION NO: 6

PMO

プロフェッショナルは、経営幹部に戦略的なガイダンスを提供し、組織のプロジェクトのさまざまな側面について経営幹部に助言して成功を促進する任務を負っています。

PMO プロフェッショナルのアドバイザーとしての役割の範囲内にあるタスクはどれですか (2 つ選択)

- A. プロジェクト マネージャーの給与ベンチマーク データ。
- B. プロジェクト管理方法論。
- C. プロジェクト マネージャーの職務説明。
- D. 会社のデータとセキュリティ ポリシー。

**Answer:** B D

Explanation:

Advisory tasks typically include guidance on project management methodologies (B) and organizational policies such as data and security (D), ensuring project alignment with best practices and compliance requirements. PMI-PMOCP highlights these areas as central to the PMO's strategic advisory role.

Salary data (A) and job descriptions (C) are generally HR responsibilities outside PMO advisory scope.

Reference: PMI-PMOCP Study Guide, Chapter on Strategic Alignment and Advisory Roles.

### QUESTION NO: 7

PMO プロフェッショナルは、PMO 顧客のニーズと期待を特定した後、指定された期限内にこれらのニーズに効果的に対応するための新しいサービスの導入を推奨します。しかし、最近新しい規制が導入されたため、企業は新しい PMO サービスを開始する前にそれらを遵守する必要があります。導入のタイムラインに影響を与える可能性があります。

PMO プロフェッショナルは何をすべきでしょうか？

- A. 規制が完全に実施されるまで、サービスの導入を延期します。
- B. 新しい規制がタイムラインに与える影響を評価し、変更を PMO 顧客に伝えます。
- C. 潜在的なコンプライアンス リスクを回避するために、サービスの実装を完全にキャンセルします。
- D. PMO 顧客の期待に応えるために、元のタイムラインに沿って進めます。

**Answer:** B

Explanation:

PMO professionals must ensure compliance with regulations while managing stakeholder expectations. The best approach is to assess the impact of the new regulations on the project timeline and proactively communicate these changes to PMO customers (Option B). This maintains transparency, manages expectations, and supports compliance.

Delaying the service indefinitely (Option A) or canceling it outright (Option C) may be unnecessarily restrictive. Proceeding without adjustments (Option D) risks non-compliance.

PMI-PMOCP Governance principles emphasize risk and compliance management coupled with effective stakeholder communication.

References:

PMI-PMOCP Exam Content Outline, Governance Domain

PMI Practice Standard for Project Management Offices (2013), Compliance and Communication PMI PMO Value Ring, Risk and Compliance Management

### QUESTION NO: 8

新しく採用されたPMOプロフェッショナルは、PMO内で大規模なエンタープライズプログラムをサポートしています。このプロフェッショナルは、若手PMOチームメンバーの指導が期待されていますが、チームマネジメントとコラボレーションに課題を抱えています。PMOリーダーは、これらの課題を克服するためにPMOプロフェッショナルをどのようにサポートするのが最善でしょうか？

- A. チームメンバーを指導して自信をつけさせます。
- B. PMOチームの全員参加の会議を開催し、課題について話し合います。
- C. リーダーシップスキルに重点を置いたパーソナライズされたコーチングを提供します。
- D. PMOコミュニティで定期的な知識共有セッションを開催します。

**Answer: C**

Explanation:

Personalized coaching focusing on developing leadership skills is the best support to help the PMO professional overcome management and collaboration challenges. Coaching addresses individual development needs in a targeted manner.

Mentoring (Option A) is helpful but broader coaching better addresses leadership competencies. All-hands meetings (Option B) or knowledge-sharing sessions (Option D) are supportive but less personalized.

PMI-PMOCP Lifecycle Management promotes leadership development as essential for PMO team effectiveness.

References:

PMI-PMOCP Exam Content Outline, Lifecycle Management Domain

PMI Practice Standard for Project Management Offices (2013), Talent Development PMI PMO Value Ring, Leadership Development

### QUESTION NO: 9

3年前、ある大手製造会社は、部門横断的なプロジェクト成果の向上を目指してPMOを設立しました。現在、経験豊富なPMO専門家がコンサルタントとして雇用され、PMOの成熟度を評価しています。

PMOの成熟度を向上させるために、PMOプロフェッショナルは何を推奨すべきでしょうか？

- A. PMOをバリュー マネジメント オフィス (VMO) に移行して、サービスの成熟度を高め、PMO顧客に提供されるメリットを最大化します。
- B. PMOサービス成熟度評価を実施し、継続的なサービス評価を含む包括的な成熟度改善計画を策定します。
- C. PMOをプロジェクト管理センターオブエクセレンス (PMCoE) に変換して、組織が最も成熟したプラクティスを一貫して適用できるようにします。

**D. ビジネス目標に沿ったより戦略的なサービスを導入して、PMOの成熟度を向上させます。**

**Answer: B**

Explanation:

The PMO professional should recommend conducting a detailed maturity assessment followed by a structured improvement plan. This continuous evaluation enables systematic growth and helps prioritize initiatives to increase maturity.

Transitioning to a VMO (Option A), transforming into a PMCoE (Option C), or adding strategic services (Option D) may be parts of the plan but should be guided by assessment results.

PMI-PMOCP Lifecycle Management endorses maturity assessments and continuous improvement as foundational.

References:

PMI-PMOCP Exam Content Outline, Lifecycle Management Domain

PMI Practice Standard for Project Management Offices (2013), Maturity Models PMI PMO Value Ring, Continuous Improvement

### QUESTION NO: 10

ある組織が外部クライアントにシステム導入プロジェクトを提供しています。PMOは、最近のプロジェクト後レビューで問題が頻繁に発生していることに気づきました。さらに分析を進めたところ、これらの問題はエンドユーザーテスト中に明らかになることが判明しました。テストプロセスは構造化されておらず、多くの場合、ドキュメント化されていません。PMO リーダーは次にどのようなステップを踏むべきでしょうか？

**A. システム テスト プロセスの調整をサポートするために、プロジェクトチームが参照するテスト戦略を作成します。**

**B. 各項目への対処方法について合意する前に、すべてのプロジェクトテストの問題を記録してレビューすることを義務付けます。**

**C. すべてのシステム実装プロジェクトチームで使用されるテスト管理ツールを展開します。**

**D. 組織のプロジェクト管理 (OPM) 成熟度のギャップを評価し、テスト管理プロセスを強化します。**

**Answer: A**

Explanation:

The key to resolving recurring issues during end-user testing is to establish a structured and standardized testing process. PMI-PMOCP guidance highlights that creating a formal test strategy ensures project teams have a clear, consistent approach to testing activities, reducing variability and improving quality outcomes.

While logging and reviewing testing issues (option B) and deploying tools (option C) are valuable, they should follow the definition of a strategic testing framework that aligns all teams. Assessing maturity gaps (option D) is important but is a broader step that should not delay immediate process improvement.

A test strategy formalizes roles, responsibilities, documentation standards, and test procedures, thus preventing the issues seen in unstructured testing and enabling continuous improvement.

Reference: PMI Project Management Office Certified Professional (PMI-PMOCP) Examination Content Outline, PMI 2021. PMI-PMOCP Study Guide, Chapter on Lifecycle

Management and Quality Assurance.

**QUESTION NO: 11**

PMO顧客に包括的なポートフォリオ概要を提供するためのPMOソフトウェアツールが6ヶ月前に導入されました。PMO担当者は最近、顧客がツールの操作や必要なダッシュボードの見つけ方に苦労しているというフィードバックを受け取りました。

この問題を防ぐために PMO プロフェッショナルは何をすべきだったのでしょうか？

- A. 複数のコミュニケーション チャンネルを通じて PMO 顧客にソフトウェアの利点を紹介しました。
- B. ソフトウェアに実装する最も価値のある機能に関して PMO 顧客を調査しました。
- C. PMO 顧客向けにソフトウェアの使用方法に関する特別なトレーニング セッションを開催しました。
- D. PMO の顧客に、定期的に使用するダッシュボードについてインタビューしました。

**Answer: C**

Explanation:

Introducing new tools requires proper change management practices including training and user enablement.

PMI-PMOCP emphasizes that PMO professionals must organize targeted training sessions to ensure users can effectively navigate and utilize new software.

Training reduces resistance, increases user adoption, and helps customers fully benefit from the tool's capabilities. While communicating benefits (option A), surveying functionality (option B), or interviewing users (option D) are useful steps, none replace the essential hands-on training required to build proficiency and confidence.

By proactively providing training, the PMO professional ensures smoother transitions, better tool utilization, and overall improved governance and portfolio reporting effectiveness.

Reference: PMI Project Management Office Certified Professional (PMI-PMOCP)

Examination Content Outline, PMI 2021. PMI-PMOCP Study Guide, Chapter on PMO Tools, Change Management, and Customer Enablement.

**QUESTION NO: 12**

組織において、経営幹部は主にプロジェクトの運用成果物に焦点を当てています。PMO プロフェッショナルは、経営幹部がビジネス価値主導の視点を育むために、どのように支援すべきでしょうか？

- A. 組織のプロジェクト管理に効率的なアプローチを使用する意識を高めます。
- B. PMO からバリュー マネジメント オフィス (VMO) への移行。
- C. 利益実現管理プロセスを実装します。
- D.

成果物と期待される成果物の間のつながりを確立することで、ポートフォリオ管理をサポートします。

**Answer: C**

Explanation:

Implementing a benefits realization management process is key to shifting the focus from operational deliverables to business value. This process tracks and ensures that projects deliver tangible, measurable benefits aligned with strategic goals.

Promoting efficiency (Option A) is important but does not explicitly connect deliverables to

business value.

Transitioning to a VMO (Option B) is a structural change that may not be feasible. Supporting portfolio management (Option D) helps but benefits realization provides a direct mechanism. PMI-PMOCP Strategic Alignment domain highlights benefits realization as a critical enabler of value-focused project governance.

References:

PMI-PMOCP Exam Content Outline, Strategic Alignment Domain  
PMI Practice Standard for Benefits Realization Management (2019)  
PMI PMO Value Ring, Value Management

### QUESTION NO: 13

ある製薬会社では、主要な戦略的取り組みにおいて、複数のスコープ変更が要請されました。分析の結果、複数のプロジェクトマネージャーがプロジェクト準備段階で適切なステークホルダー評価を実施していなかったことが判明しました。

この問題に対処するために、PMO プロフェッショナルはまず何をすべきでしょうか？

**A. プロジェクト**

マネージャーが適切な利害関係者評価を実施していない理由を調査します。

**B. ステークホルダーの関与の重要性を明確にするために、PMO コミュニティにリマインダーを送信します。**

**C. 戦略的イニシアチブのプロジェクト**

マネージャーの選択を見直し、十分なトレーニングを受けていることを確認します。

**D. プロジェクト**

マネージャーにステークホルダーのエンゲージメントに関する具体的なトレーニングを提供し、将来のプロジェクトに確実に適用できるようにします。

**Answer: A**

Explanation:

The Governance domain underscores the importance of understanding root causes before implementing corrective actions. Investigating why project managers failed to conduct proper stakeholder assessments (Option A) allows the PMO professional to identify systemic issues such as unclear processes, lack of training, or other barriers.

Sending reminders or providing training (Options B and D) are appropriate but should follow the investigation to target solutions effectively. Reviewing project manager selection (Option C) is relevant but secondary and may not address process or knowledge gaps.

PMI standards stress the value of diagnosis and root cause analysis as the first step in governance-related corrective actions.

References:

PMI-PMOCP Exam Content Outline, Governance Domain  
PMI Practice Standard for Project Management Offices (2013), Stakeholder Management Sections  
PMI PMO Value Ring, Governance and Compliance